

***INTRODUÇÃO***

***GRANDES OPÇÕES DO PLANO***

***ORÇAMENTO***

***2020***

## A. PREÂMBULO

As Eleições Autárquicas de 1 de outubro de 2017 determinaram uma opção clara dos Cidadãos Eleitores Aveirenses, pela escolha do Presidente, da Equipa e do Projeto da Aliança com Aveiro (Coligação PSD, CDS, PPM), que com a tomada de posse realizada a 23 de outubro de 2017 se tornou o programa de governação do Município de Aveiro para o mandato autárquico 2017/2021.

Este documento de gestão do terceiro ano do presente mandato autárquico, mantém os princípios de gestão que vimos gerindo nos últimos seis anos, de transparência, rigor e cumprimento dos compromissos assumidos com os Cidadãos e com o Fundo de Apoio Municipal (FAM) pelo Programa de Ajustamento Municipal (PAM), consolidando a recuperação financeira e a capacitação organizacional da CMA e crescendo ao nível do investimento em projetos, obras, eventos e ações de múltiplas tipologias.

As Grandes Opções do Plano (GOP) e o Orçamento da CMA para 2020, assumem a condição de dar continuidade ao trabalho desenvolvido desde 23 de outubro de 2013 e ao cumprimento do compromisso assumido com os Cidadãos a 1 e a 23 de outubro de 2017.

É importante deixar a nota de que com a revisão do PAM, reduzimos em 2019 a taxa de IMI de 0,45 para 0,4 e reintroduzimos o IMI Familiar (que permite às Famílias com Filhos uma redução adicional de 20€ para 1 Filho, 40€ para 2 Filhos e 70€ para 3 Filhos ou mais), aumentámos a capacidade de investimento da CMA e antecipámos de 2023 para 2021 o alcançar do rácio de 1,5 da dívida em relação à receita da CMA. Para 2020 mantemos esses pressupostos, garantindo a continuidade da recuperação notável da CMA, do crescimento da sua credibilidade e da consolidação dos níveis já relevantes de notoriedade.

Em 2020 continuamos a aumentar a realização de investimento, com um vasto conjunto de projetos, obras e eventos em todas as áreas da gestão municipal e por todo o Município, muitos deles com carácter marcadamente plurianual, cumprindo a aposta de crescimento assente na qualificação das estruturas existentes, no aproveitamento dos Fundos Comunitários e na captação de investimento privado.

As contrariedades já conhecidas e que se têm agravado desde 2018, continuam a acontecer em Aveiro e por todo o País: maior utilização de tempo para executar despesa, motivado pela excessiva burocracia e pela legislação nacional, múltiplos atrasos dos Projetistas, aumento dos custos das obras e escassez de Empreiteiros elevando-se o número de concursos que não conseguimos adjudicar.

No que respeita aos projetos e às obras, a Qualificação Urbana na Cidade e por todo o Município, integrando a rede viária e as redes de águas pluviais, vão continuar a receber um forte investimento, em simultâneo com importantes investimentos noutras áreas como a Educação, a Habitação Social, a Ação Social, o Desporto e a Cultura, apostados que continuamos, em alcançar um índice mais elevado de coesão social.

A Cultura e o Turismo vão continuar a receber um forte investimento, como peças basilares da promoção e da atratividade do Município, num processo cada vez mais interligado entre estes setores e de coordenação de ações e eventos que incluem a internacionalização mais forte de Aveiro e a elevação da autoestima da Comunidade Aveirense.

Em 2020 vamos governar o Município de Aveiro com o novo Plano Diretor Municipal (PDM) e todos os instrumentos de gestão territorial que são consequência da reforma do planeamento e ordenamento do território, que terminamos no final de 2019.

A participação ativa e liderante da CMA nas instituições intermunicipais, com destaque para a Comunidade Intermunicipal (CI) da Região de Aveiro (que em 2019 assinalou os 30 anos de Associativismo Municipal) e para a Associação Nacional de Municípios Portugueses (ANMP), são apostas que reiteramos de forma determinada, pela sua importância para a CMA e pela prática da solidariedade e da cooperação entre os Municípios no âmbito do seu trabalho de serviço público aos Cidadãos.

Depois de um arranque muito legislativo e formal e muito pouco operacional, vamos cuidar de ter em 2020 um desenvolvimento relevante na execução do processo de Descentralização, materializando as áreas em que a decisão de execução das competências já foi assumida e preparando a CMA para as áreas que vão ser assumidas em janeiro de 2021, tratando no espaço de intervenção da ANMP, de conseguir melhorias substanciais em alguns diplomas do “pacote da Descentralização” com especial referência para as áreas da Saúde, das Freguesias e também da Sanidade Animal.

Ao nível da participação nas instituições e em programas da União Europeia, vamos intensificar o nosso trabalho e a nossa presença, destacando-se a participação no Comité das Regiões da União Europeia, a execução do projeto “Aveiro STEAM City” no âmbito do “Urban Innovative Action / UIA” que propiciou a entrada de Aveiro para um grupo especial e restrito de Cidades Europeias, assim como o processo da Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027.

Uma nota final para o carácter plurianual deste Plano e Orçamento. A gestão do ano 2020 dá seguimento a muitos projetos, obras e eventos inscritos em 2019, assim como terão continuidade no ano de 2021, numa lógica de gestão que é cada vez mais plurianual e por isso, a leitura deste documento deve cuidar sempre desse enquadramento, balizado nos objetivos definidos e assumidos como compromisso com os Cidadãos Eleitores do Município de Aveiro para o presente mandato autárquico 2017/2021.

## **B. AS GRANDES OPCÕES DO PLANO**

### **B1. INTRODUÇÃO**

As Grandes Opções do Plano 2020 assumem um investimento Municipal, com um valor de 91.240.645€ (encontrando-se 41.155.125€ com dotação em Definido e 50.085.520€ em Não Definido). O montante global do Orçamento da Câmara Municipal de Aveiro (CMA) para 2020 (dívidas e compromissos dos anos anteriores + investimento + despesas de funcionamento), assume o valor de 77.152.750€. O valor previsto para as despesas de funcionamento é de 18.915.160€, sendo que este valor será permanentemente monitorizado durante a execução.

Este é um Orçamento de uma nova fase de vida da CMA, caracterizado por uma gestão orçamental estabilizada, sucedendo aos anos de reforma e negociação do PAM (2013 a 2016), de recebimento da assistência financeira do FAM (2017 e 2018) e de transição já com o PAM revisto (2019).

A maior parte da verba integrada nas GOP 2020, diz respeito à execução financeira das obras financiadas pelos Fundos Comunitários Portugal 2020, aos investimentos nas parcerias institucionais com as Juntas de Freguesia e as Associações privadas sem fins lucrativos, aos serviços públicos e às políticas das ações imateriais de diferente condição, como na Educação, Ação Social, Cultura, Turismo, entre outras, com um ritmo de elevada intensidade e fortaleza.

No ano de 2020 vamos dar seguimento à execução de um relevante conjunto de investimentos financiados pelos Fundos Comunitários do Portugal 2020, já em desenvolvimento em diferentes fases, nomeadamente:

1. Saúde: com a reabilitação das Extensões de Saúde de Eixo e Oliveirinha, com fundo perdido de 0,3 M€;
2. Cultura: com a reabilitação do Museu de Santa Joana e da Igreja das Carmelitas, com um fundo perdido de 2 M€;
3. Reabilitação Urbana / Plano Estratégico de Desenvolvimento Urbano da Cidade de Aveiro (PEDUCA): intervenções de qualificação de estradas, estacionamento e outras áreas do espaço público, construção de ciclovias, qualificação de edifícios e ativação de novas funções da Antiga Estação da CP e do Edifício Fernando Távora, intervenções de qualificação dos Bairros Sociais de Santiago, Griné e Caião, com fundo perdido de 11 M€;
4. Baixo Vouga Lagunar (operação gerida pela CI Região de Aveiro): construção da Ponte Açude do Rio Novo do Príncipe e obras do sistema de defesa primária do BVL, com fundo perdido de 22 M€.

Através de financiamento por Fundos Comunitários geridos pela Comissão Europeia, 2020 vai ser o segundo ano da execução do projeto “Aveiro STEAM City” integrado no programa “Urban Innovative Action / UIA”, com um investimento de 6,1 M€ e um financiamento a fundo perdido de 4,9 M€, sendo o projeto liderado pela CMA e integrando a Universidade de Aveiro, o Instituto de Telecomunicações, a Altice, a Inovaria e a CEDES.

Vamos também realizar um importante conjunto de investimentos em projetos e obras com capitais 100% da CMA (não financiados pelo Portugal 2020), que se encontram em desenvolvimento em diferentes fases, nomeadamente:

1. Educação: obras de ampliação e/ou requalificação das Escolas de Azurva, Barrocas, Póvoa do Paço, Quintã do Loureiro, Solposto, e Esgueira, assim como

- os projetos e concursos do novo Centro Escolar de Requeixo, N<sup>a</sup> Sra de Fátima e Nariz localizado em N<sup>a</sup> Sra de Fátima, a nova EB1 de Eixo e a ampliação e requalificação das EB1/JI dos Areais e do Bonsucesso;
2. Qualificação Urbana e da Rede Viária, com muitas intervenções por todo o Município e de dimensão diversa;
  3. Desporto: destaque para as obras dos Campos de Treino de Futebol do EMA, em relva sintética e natural, para a Academia de Formação do SC Beira-Mar, a qualificação da Piscina e do Pavilhão que recebemos do IPDJ, a Cidade do Futebol da Associação de Futebol de Aveiro que conta com a parceria da CMA, assim como para o projeto e concurso do novo Pavilhão Desportivo e para o projeto da nova Piscina Municipal;
  4. Qualificação de Edifícios Municipais, como os Mercados de Santiago e Manuel Firmino, o Parque de Feiras e Exposições, o Teatro Aveirense, o Centro Cívico de Aradas, o Parque de Campismo de São Jacinto, entre outros;
  5. Estrada-Dique da Marinha da Troncalhada ao CMIA, segunda Ponte da Eclusa no Canal das Pirâmides, entre outros no âmbito da qualificação da relação da área urbana com as frentes Ria, Pateira e Rio Vouga;
  6. Qualificação de Parques e Espaços Verdes e da arborização em áreas urbanas, e construção do Parque Aventura em Esgueira;
  7. Investimento na mobilidade, com a extensão da rede de ciclovias, com a construção do Ferry Elétrico e com a realização de investimentos conducentes à entrada em funcionamento dos motores elétricos nos moliceiros das operações marítimo-turísticas dentro dos Canais urbanos da Cidade de Aveiro.

Devemos também destacar a obra em curso pela Polis Litoral Ria de Aveiro, do Percurso da Pateira ligando os Parques Ribeirinhos do Carregal e de Requeixo, com um investimento no Município de Aveiro de cerca de 0,2 M€.

A Política Municipal de Educação vai manter-se com um desempenho intenso e enquadrado na elaboração e na execução do PAEMA / Programa de Ação Educativa do Município de Aveiro 2019/2020 e de 2020/2021.

O trabalho de parceria e o enorme investimento na área da Ação Social e da Habitação Social será prosseguido e intensificado com a utilização dos instrumentos já disponíveis, nomeadamente o Fundo de Apoio a Famílias e os investimentos integrados no PEDUCA. Vamos dar continuidade ao importante trabalho com as IPSS's do Município de Aveiro, de apoio à sua atividade e à legalização dos seus Equipamentos Sociais.

Vamos utilizar o ano de 2020 (e seguintes) para consolidar a recuperação financeira da CMA, assim como o seu processo de credibilização institucional, prosseguindo a redução da dívida com contributos excecionais de receitas provenientes da venda de património, assim como o aumento da capacidade de investimento, apostando no continuado crescimento económico e turístico do Município de Aveiro com base nos seus valores ambientais e culturais, devidamente enquadrado na Região de Aveiro, na Região Centro, em Portugal e na Europa.

## B2. OBJETIVOS GERAIS

## B2.1. ADMINISTRAÇÃO GERAL

Em 2020 terminamos a execução do Projeto de Modernização Administrativa em desenvolvimento e liderado pela CI Região de Aveiro no âmbito do Pacto para o Desenvolvimento e a Coesão Territorial da Região de Aveiro, implementando de forma integral um conjunto de operações de reengenharia e qualificação de processos administrativos, ao nível dos procedimentos internos, assim como dos meios de disponibilização e acessibilidade aos Cidadãos, nomeadamente pela utilização do novo site da CMA.

Vamos continuar a concretizar um forte investimento na modernização da infraestrutura informática da CMA, assim como da frota automóvel, de máquinas e equipamentos especiais, para elevar a eficiência e a qualidade dos serviços prestados, e reduzir custos de manutenção.

Além do acompanhamento da gestão dos Espaços do Cidadãos de Aradas, Cacia, N<sup>a</sup> Sra de Fátima e São Jacinto, queremos implementar o Espaço do Cidadão de Eixo, em parceria com a Junta de Freguesia e na sua Sede, sendo uma das consequências das obras de qualificação do edifício em desenvolvimento pela Junta de Freguesia com o apoio da CMA.

Vamos prosseguir o processo de dinamização do Centro de Congressos de Aveiro com a conquista de mais eventos e de novos públicos utilizadores, lançando um debate e uma análise geradora de decisões visando a sua qualificação e expansão.

A reforma de todo o arquivo municipal é um objetivo importante que queremos concretizar em 2020, integrando como base o projeto de reabilitação e adaptação do atual edifício da Biblioteca Municipal para Arquivo Municipal.

## B2.2. PROTEÇÃO CIVIL E SEGURANÇA

Os principais objetivos da CMA nestes domínios são os seguintes:

1. Apoio às Associações de Bombeiros Voluntários de Aveiro – Novos e Velhos - a dois níveis:
  - a) Apoio à atividade regular e investimento em viaturas e equipamentos;
  - b) Apoio às Equipas de Intervenção Permanente no quadro dos Protocolos existentes;
2. Desenvolvimento da atividade do Serviço Municipal de Proteção Civil, com a população em geral, e em especial com a Comunidade Escolar, desenvolvendo a cooperação definida em Protocolo específico na gestão da operação da Proteção Civil Municipal, em estreita articulação com os Bombeiros e os Serviços da DSUGE/CMA;
3. Implementação das ações previstas no Plano Municipal de Defesa da Floresta Contra Incêndios, garantindo a devida e cuidada limpeza da área florestal do Município;
4. Negociação com o Governo do processo das novas localizações das instalações da PSP e da GNR, integrando-as devidamente na sua área de jurisdição;
5. Cooperação com a PSP e a GNR, no âmbito das competências da CMA, visando o aumento da eficiência dos serviços de segurança dos Cidadãos e combate à criminalidade;
6. Capacitação da Polícia Municipal, em especial ao nível dos Recursos Humanos, de forma a podermos aumentar a sua intervenção na gestão das utilizações do espaço público;

7. Gestão e dinamização da Comissão Municipal de Proteção Civil e do Conselho Municipal de Segurança;
8. Desenvolvimento de ações de cooperação e de otimização de recursos com o Regimento de Infantaria 10 de São Jacinto.

### B3. OBJETIVOS SOCIAIS

#### B3.1. EDUCAÇÃO

Reiteramos a assunção da Educação como a área de máxima prioridade da atividade da CMA, sendo que em 2020 teremos o primeiro ano de gestão com a Carta Educativa aprovada e em vigor, assim como o início do exercício das novas competências no âmbito do processo de descentralização.

A CMA vai continuar a liderar a Parceria Institucional para a boa gestão deste setor com base no Conselho Municipal de Educação, importante espaço de interação entre as diversas entidades da Comunidade Educativa, tendo em 2020 a conclusão do Plano Estratégico Educativo do Município de Aveiro.

Vamos dar seguimento aos projetos e obras de qualificação do Parque Escolar do Município de Aveiro, avançando com várias operações para as quais, não tendo Fundos Comunitários, vamos investir com prioridade e no âmbito do definido na Carta Educativa. As operações em desenvolvimento para 2020, são as seguintes:

1. Execução de Projeto, Lançamento de Concursos e início de obras de qualificação e ampliação nas Escolas de Azurva, Barrocas, Solposto, Quintã do Loureiro, Póvoa do Paço e Esgueira;
2. Execução de projetos do novo Centro Escolar de Requeixo, N<sup>a</sup> Sra de Fátima e Nariz localizado em N<sup>a</sup> Sra de Fátima, da nova EB1 de Eixo e da ampliação e requalificação das EB1/JI dos Areais e do Bonsucesso;
3. Realização de pequenas intervenções de qualificação de edifícios escolares;
4. Investimento em equipamento e ações no âmbito das novas tecnologias da informação, comunicação e eletrónica (TICE), em especial através dos projetos PIICIE / Educ@RA e Aveiro STEAM City.

O PAEMA vai continuar a ser o instrumento de gestão que integra todas as intervenções na área da Educação, com um vasto conjunto de medidas de apoio à atividade letiva e de programas extracurriculares na área da cultura, do ambiente, da educação rodoviária, entre outras, com um espaço muito especial para a oferta dos Serviços Educativos em Rede (“SER”) do Município de Aveiro, integrando o Museu da Cidade, a Marinha da Troncalhada, o Teatro Aveirense, a Biblioteca Municipal, o Museu de Aveiro / Museu de Santa Joana, a Casa Municipal da Cidadania, o Centro Municipal de Interpretação Ambiental (CMIA) e a Reserva Natural das Dunas de São Jacinto (cooperação com o ICNF).

Na área do Desporto Escolar vamos continuar a desenvolver o programa “Judo na Escola”, numa ação de cooperação entre a CMA e a Escola de Judo Nuno Delgado, vamos realizar a segunda edição do Corta Mato Municipal das Escolas, iniciar a vela e a canoagem com os Alunos do 3<sup>o</sup> ano, e procurar novas áreas de atividade física e desportiva com a População Escolar.

O Carnaval Infantil vai voltar a ser em 2020 uma grande festa da Comunidade Educativa do Pré-Escolar e do 1<sup>o</sup> Ciclo.

No âmbito da CI Região de Aveiro vamos prosseguir com a execução do importante projeto de combate ao abandono escolar e promoção do sucesso escolar

(denominado PIICIE / Educa@RA), em trabalho de equipa com os Agrupamentos de Escolas.

O novo projeto “Escola Ciência Viva” que estamos a iniciar no ano letivo 2019/2020 com os Alunos do 4º ano, numa parceria entre a CMA e a UA / Fábrica de Ciência Viva, é uma aposta inovadora com a qual queremos aumentar a sensibilização e a capacitação das nossas Crianças e Professores para a ciência.

### B3.2. SAÚDE

Na área da Saúde, os objetivos principais são os seguintes:

1. Execução e finalização das obras de qualificação dos edifícios das Extensões de Saúde / USF's de Oliveirinha e de Eixo, ambas financiadas pelo Portugal 2020;
2. Desenvolver trabalho com o Ministério da Saúde com vista à construção de um novo edifício para prestação de cuidados primários (de preferência USF) em Nª Sra de Fátima e à resolução do problema do edifício do centro da cidade de Aveiro com uma obra de profunda qualificação ou a sua substituição por um ou dois edifício(s) novo(s);
3. Continuar o processo de execução dos compromissos assumidos no Memorando de Entendimento, assinado a 12OUT16 pela CMA, Universidade de Aveiro (UA), Centro Hospitalar do Baixo Vouga (CHBV), Administração Regional de Saúde do Centro e Universidade Nova de Lisboa, nomeadamente nas tarefas de estudo prévio da qualificação e ampliação dos edifícios do Hospital Infante D. Pedro, com instalação do Centro Académico Clínico, e de preparação dos terrenos do antigo Estádio Mário Duarte para receberem parte dessa importante obra, sendo que vamos proceder à obra de demolição do velho Estádio Mário Duarte com utilização parcial e provisória como parque de estacionamento gratuito;
4. Manutenção de uma atitude atenta e de intensa pressão construtiva sobre o Ministério da Saúde na defesa da qualidade e da proximidade dos seus serviços de cuidados de saúde primários aos Cidadãos, bem como continuar a defender a qualificação e diferenciação do Hospital de Aveiro no quadro do CHBV;
5. Realizar ações promotoras de hábitos de vida saudáveis e de defesa de níveis elevados de saúde pública;
6. Realização de ações pró-ativas de prevenção de situações de insalubridade.

### B3.3. AÇÃO SOCIAL

Desenvolvimento da política de Ação Social da CMA no quadro da parceria institucional gerida com o CLASA / Conselho Local de Ação Social de Aveiro, e utilizando instrumentos municipais como o Fundo de Apoio a Famílias, visando a elevação do nível de coesão social no Município.

Vamos continuar a assumir uma participação ativa e atenta em parcerias institucionais de intervenção social e de gestão de projetos, com especial atenção à Comissão de Proteção de Crianças e Jovens (CPCJ).

Assumimos também como prioritária a cooperação e o apoio ao investimento das Associações de Ação Social, assim como o desenvolvimento da tarefa em que temos vindo a trabalhar com a Segurança Social e as IPSS's, de apoio a estas na legalização dos seus equipamentos sociais.

### B3.4. HABITAÇÃO

Na área da Habitação definimos os seguintes objetivos principais:

1. Execução de obras de qualificação de edifícios de Habitação Social nos Bairros Sociais, com prioridade para as operações integradas no PEDUCA, em Santiago (operação CMA com uma obra em curso e outra em fase de adjudicação, com um investimento total de cerca de 3 M€), no Griné e no Caião (operações do IHRU / Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana);
2. Execução de obras de qualificação de Fogos CMA em vários locais do Município, procedendo à sua entrega a Indivíduos ou Famílias Carenciadas no âmbito de Concurso Público;
3. Continuar a desenvolver ações conducentes ao realojamento faseado de Cidadãos com graves carências ao nível da qualidade da habitação;
4. Realização de obras de conservação e manutenção noutros bairros sociais (não abrangidos pelo PEDUCA), assim como proceder a intervenções de qualificação urbana de habitações degradadas ou de demolição das construções em adiantado estado de degradação com qualificação de espaços de uso público;
5. Prosseguir com a gestão técnica e técnico-social dos Fogos da CMA, nomeadamente no que respeita à manutenção dos edifícios e ao acompanhamento das Famílias, com maior sensibilização dos inquilinos (com realização de ações de formação e sensibilização), para o bom uso e fruição das habitações, assegurando o cumprimento das normas de utilização dos espaços comuns;
6. Desenvolvimento de ações de gestão no âmbito da ARU / Área de Reabilitação Urbana, apoiando a utilização do IFRRU / Instrumento Financeiro de Reabilitação e Revitalização Urbanas, num processo de trabalho de equipa com os proprietários e os investidores, procurando também a dinamização do mercado de arrendamento normal, para os Jovens, para os Estudantes (com a Reitoria da UA) e para fins sociais;
7. Execução da Estratégia Local de Habitação.

### B3.5 ORDENAMENTO DO TERRITÓRIO

Em 2020 vamos governar o Município de Aveiro com o novo Plano Diretor Municipal (PDM) e todos os instrumentos de gestão territorial que são consequência da reforma do planeamento e ordenamento do território, que terminaremos até ao final de 2019.

### B3.6 PARQUES E JARDINS

Na área dos Parques e Jardins assumimos os seguintes objetivos principais:

1. Execução do Parque Aventura, no terreno da antiga Carreira de Tiro de Esgueira, valorizando também o Parque da Fonte do Meio;
2. Execução da obra do Parque da Urbanização dos Montes de Azurva, no quadro da intervenção global de sua qualificação urbana;

3. Manutenção e valorização dos Parques e Jardins pela CMA e em parceria com as Juntas de Freguesia (no âmbito das delegações de competências), nomeadamente nos de menor dimensão e dispersos pelo Município;
4. Prosseguir as operações de remodelação e qualificação do parque arbóreo das áreas urbanas do Município, nomeadamente em processos integrados de qualificação urbana por zonas, e implementar um sistema de monitorização;
5. Prosseguir o programa de gestão e expansão dos Parques Infantis do Município, em equipa com as Juntas de Freguesia;
6. No quadro da gestão do CMIA, vamos dinamizar a sua utilização, incluindo a dos Parques Ribeirinhos do Carregal e de Requeixo, e do Cais da Ribeira de Esgueira;
7. Desenvolver ações de dinamização, promoção e valorização ambiental, cultural e desportiva do Parque da Cidade.

### B3.7 RIA DE AVEIRO

Ao nível da Ria de Aveiro destacamos três objetivos muito importantes:

1. Execução da obra de qualificação da marginal / estrada-dique entre a Marinha da Troncalhada e o CMIA (troço da antiga EN 109-7, Rua do Sal);
2. Gestão da zona da antiga Lota de Aveiro, por contrato de gestão com a Administração do Porto de Aveiro (APA) e o Ministério do Mar, no âmbito do processo de Descentralização, iniciando um processo de investimento de estruturação e qualificação;
3. Gestão da bacia da frente-Ria de São Jacinto, por contrato de gestão com a Administração do Porto de Aveiro (APA) e o Ministério do Mar, no âmbito do processo de Descentralização, iniciando um processo de investimento de estruturação e qualificação e propiciando a sua boa disponibilização aos vários utilizadores.

A finalização da obra da Polis Litoral Ria de Aveiro do Percurso da Pateira fazendo a ligação entre os Parques Ribeirinhos do Carregal e de Requeixo, é um importante objetivo a concretizar em 2020.

Continuaremos a acompanhar com toda a atenção a obra de desassoreamento da Ria de Aveiro, com reforço de diques e motas.

Vamos continuar a pressionar o Ministério do Ambiente (a APA e o ICNF) para a boa gestão da Pateira, nomeadamente no que respeita à proliferação desmedida dos jacintos de água.

No âmbito da CI Região de Aveiro vamos prosseguir as negociações do novo modelo de gestão da Ria de Aveiro com o Governo, com a eventual delegação de competências da Agência Portuguesa do Ambiente na CI Região de Aveiro.

Nesse mesmo âmbito, continuaremos determinados no aproveitamento de oportunidades de financiamento de pequenos projetos de apoio à atividade económica local, no âmbito das DLBC's Rurais, da DLBC Costeira e dos Projetos SI2E (Sistema de Incentivo ao Empreendedorismo e ao Emprego).

### B3.8 QUALIFICAÇÃO URBANA E VIÁRIA

A Qualificação Urbana e Viária são duas áreas em que mantemos um elevado nível de importância em termos de investimento em 2020.

As operações de Qualificação Urbana integradas no PEDUCA vão ter em 2020 um ano de forte investimento em obras da CMA, destacando-se a Avenida Dr. Lourenço Peixinho, o Rossio, a Rua Cândido dos Reis, as Cinco Bicas, a Rua de Viseu e o Túnel de Esgueira, o centro urbano / histórico de Esgueira, entre outras.

No âmbito da vigência da ARU / Área de Reabilitação Urbana (com o seu sistema de incentivos ao investimento) e com o IFRRU, continuaremos a apoiar o investimento privado de reabilitação urbana, muito importante na sua execução em conjugação com o investimento público executado pela CMA.

Existem outras áreas em várias zonas urbanas do Município que vão ser alvo de intervenções de qualificação, em operações com projetos, concursos e/ou obras, nomeadamente, o Bairro da Beira-Mar, a envolvente à EB 2,3 de São Bernardo e à EB 2,3 de Cacia, a Urbanização dos Montes de Azurva, entre outras.

Vamos dar continuidade ao investimento com dimensão relevante na Qualificação Viária, por administração direta e por empreitadas executadas por empresas privadas.

Vamos prosseguir com as obras de qualificação da ex-EN109, executando obras que acabem com os seus pontos mais críticos, por investimento da CMA (rotunda do Solar da Estátuas, rotunda da Lusavouga / AdRA, troço do centro urbano de Cacia) e por contrapartida de investimentos privados como o da ampliação do Centro Comercial Glicínias (passagem superior sobre a Linha do Norte e sua ligação à rotunda do Glicínias).

A nova estrada de acesso ao Centro Escolar de Verdemilho, a qualificação da Rua Direita de Verba, a finalização da Rua de São Bernardo (até à ex-EN109), a finalização da Estrada Eixo/Aveiro (antiga EN 230), a Rua Direita da Costa do Valado (no troço entre a Capela da Costa Valado até à rotunda UTMB/Mamodeiro), a ligação da rotunda do retail park até à Capela de São Bras, integrando a Rua 1º de Maio em Santa Joana, a via de ligação entre a Alameda Silva Rocha (com nova rotunda) e a Avenida Vasco Branco (à rotunda existente), são outros dos objetivos assumidos para executar com obra em 2020.

Vamos também acompanhar de perto e prestar todo o apoio às Infraestruturas de Portugal e ao Empreiteiro da obra de qualificação do troço da EN 235 entre o cruzamento da A1 e a rotunda do UTMB.

A Sinalização vai continuar a ser uma aposta com investimento regular, ao nível da sinalização horizontal, das passadeiras sobre-elevadas em locais onde se exigem para acalmia de tráfego, entre outras medidas. Vamos iniciar o investimento na remodelação total da sinalização direcional no Município.

A aposta nos modos suaves de transporte vai estar presente em todas as operações de qualificação urbana e rodoviária, incentivando os Cidadãos a usarem o modo pedonal e ciclável, assim como os transportes públicos rodoviários.

Ao nível do Estacionamento, definimos três objetivos principais:

1. Finalização da construção do novo parque de estacionamento, previsto no PEDUCA, a nascente da Estação da CP;
2. Promoção do uso do Parque de Estacionamento do Mercado Manuel Firmino;
3. Promoção de ações de sensibilização para as boas práticas de estacionamento automóvel, nomeadamente em zonas urbanas centrais.

### B3.9 AMBIENTE E RESÍDUOS SÓLIDOS

Vamos intensificar o investimento na sensibilização e educação ambiental, com um lugar sempre especial para o trabalho com a Comunidade Educativa do Município de Aveiro em programas como “Eco Escolas”, onde já somos um dos principais Municípios do País, e do programa “Bandeira Azul”, onde já conquistámos o galardão de “Município Mais Azul”.

O início dos investimentos de qualificação do Centro de Formação Ambiental de Escuteiros de São Jacinto vai acontecer em 2020, no âmbito de um Protocolo a celebrar entre a CMA e o Corpo Nacional de Escutas.

Vamos realizar a segunda edição do evento “Eco-Aventura, Ambiente em Ação”, com centralidade no Parque da Cidade.

Nesse quadro integramos a promoção e a gestão do CMIA, promovendo o conhecimento e a fruição dos valores naturais da Ria de Aveiro.

Vamos desenvolver o trabalho de co-gestão da Reserva Natural das Dunas de São Jacinto com o ICNF, em estreita ligação à gestão do CMIA.

Na área dos resíduos urbanos temos outros importantes objetivos:

1. Lançamento do concurso e execução da obra do Ecocentro Municipal, junto aos Serviços Urbanos da CMA;
2. Consolidação de um padrão de qualidade elevado do trabalho do prestador de serviços da CMA na área dos resíduos urbanos, a VEOLIA;
3. Realização de ações e campanhas visando a redução da produção de resíduos urbanos, a diminuição da fatura de custos da CMA e dos Municípios, cuidando da sustentabilidade técnica e financeira do sistema de gestão de resíduos urbanos que temos vindo a concretizar;
4. Promoção da expansão da rede de Ecopontos e de “Molok’s”, incentivando a sua boa e crescente utilização pelos Cidadãos (trabalho de parceria com a ERSUC), assim como da recolha porta-a-porta junto das Unidades Comerciais, aumentando a quantidade de materiais reciclados.

Na área do “Saneamento Básico” e da “Água” prosseguiremos o devido acompanhamento da parceria com a “AdRA-Águas da Região de Aveiro, SA” ao nível da gestão e dos investimentos. Manteremos também o trabalho de gestão do Sistema de Abastecimento de Água do Carvoeiro-Vouga, num processo liderado pela respetiva Associação de Municípios, e com elevada importância para a gestão da qualidade e da quantidade da água tão necessária para a vida dos Cidadãos do Município e da Região. Vamos também continuar a desenvolver projetos de intervenção no âmbito da eficiência hídrica.

Na área dos “Animais de Companhia” definimos os seguintes objetivos principais:

1. Prosseguir a execução da Campanha “Animais de Companhia”, com a coordenação técnica da Médica Veterinária Municipal e uma cuidada gestão de animais abandonados com a participação da rede de parceiros relevantes, como as Associações privadas existentes no Município e as Clínicas aderentes ao protocolo entre a CMA e a Ordem dos Médicos Veterinários;
2. Construção de mais dois Parques de Recreio para Animais de Companhia, um na zona do Canal de São Roque e outro no Parque Aventura em Esgueira;
3. Acompanhamento da execução da obra do Centro Intermunicipal de Recolha Oficial de Animais da Região de Aveiro, gerido pela CI Região de Aveiro, em especial do Polo de Aveiro;
4. Realização da Feira Canina e Felina, também como instrumento de sensibilização para as boas práticas na gestão dos Animais de Companhia.

### B3.10 CULTURA

Reiteramos o investimento na Cultura como uma aposta forte e de dimensão crescente, desenvolvendo a execução das várias ações previstas no Plano Estratégico para a Cultura do Município de Aveiro, com um trabalho em rede de Parceiros, como a Universidade de Aveiro, o Conservatório, as Associações e as Empresas do sector Cultural.

No ano de 2020 vamos terminar a obra de requalificação do Edifício Fernando Távora, inaugurar e ativar a nova Biblioteca Municipal, integrando espaço de “co-working” e Loja do Investidor, operação integrada no PEDUCA.

De entre os vários processos contributivos para esse objetivo, destacamos:

1. Execução do projeto e lançamento do concurso para a obra de qualificação do Museu de Aveiro / Santa Joana, financiada pelo Centro 2020 com 1,6 milhões de euros;
2. Gestão da Igreja das Carmelitas e execução de uma obra de qualificação, financiada pelo Centro 2020 com 200.000 euros;
3. Elaboração de projeto e lançamento do concurso para a obra do Museu da Terra (com centro interpretativo da construção de terra), em Requeixo;
4. Desenvolvimento do processo de Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027;
5. Programação do Teatro Aveirense, prosseguindo a sua afirmação regional e nacional e realização de investimentos em obras de qualificação do edifício e em equipamento;
6. Gestão dos Museus de Aveiro com uma centralidade do Museu de Aveiro / Santa Joana, em devida articulação com o Museu da Cidade (no qual vamos realizar uma reformulação total do seu discurso expositivo), o Museu Arte Nova e o Eco-Museu Marinha da Troncalhada;
7. Elaboração de projeto e lançamento do concurso de reabilitação do Centro Cívico de Aradas;
8. Realização dos Eventos “CRIATECH – Criatividade Digital e Tecnologia” e “PRISMA – Art Light Tech”;
9. Desenvolvimento de programas de relações internacionais, como o CREART2, e com iniciativas desenvolvidas com os Municípios geminados;
10. Realização e desenvolvimento da Feira do Livro;
11. Valorização e promoção da Cultura da Arte Nova e dos Molicieiros;
12. Realização de ações culturais relevantes no quadro da relação da CMA com a Fundação de Serralves e a Fundação Eça de Queirós;
13. Aposta na criação de condições de atratividade para a realização de ações e eventos de promoção nacional e internacional da gastronomia do Município e o apoio à capacitação dos diferentes agentes do território;
14. Desenvolvimento e promoção do programa de eventos do Município, que se reveste já de elevado interesse cultural e turístico, e que permite reforçar a posição de Aveiro como uma referência cultural a nível nacional, promovendo a sua inclusão em redes europeias e internacionais de relevância nas áreas da programação cultural e da criação artística contemporânea;
15. Vamos implementar um novo programa de animação cultural para todo o Município de Aveiro.

### B3.11 EVENTOS ESPECIAIS

No ano de 2020 vamos consolidar a agenda de eventos especiais, marcando a agenda ao longo de todo o ano, e sendo um relevante contributo para a dinamização socioeconómica e cultural, numa lógica de promoção turística e de aumento da atratividade do Município de Aveiro.

Vamos aprofundar a gestão articulada do Teatro Aveirense, dos Museus de Aveiro, do Centro de Congressos e do Parque de Feiras e Exposições, na sua programação normal e na gestão dos eventos principais.

No leque dos “eventos especiais” que marcam a agenda do Município, destacamos:

1. Feira de Março (Mar/Abr);
2. Maratona da Europa Aveiro (Abr);
3. Comemorações do Feriado Municipal (Mai);
4. Festival dos Canais (Jul);
5. Festival “Dunas de São Jacinto” (Ago);
6. Techdays + Criatech + PRISMA (Out);
7. Nova “Agrovouga” (Nov);
8. Boas Festas em Aveiro (Natal, Ano Novo, São Gonçalinho) (Dez/Jan).

### B3.12 DESPORTO

Ao nível do Desporto as prioridades são as seguintes:

1. Construção dos Campos de Treino de Futebol do Estádio Municipal de Aveiro, de relva sintética e natural, visando cumprir o acordo de instalação da Academia de Formação de Futebol do Sport Clube Beira-Mar;
2. Execução do projeto, lançamento do concurso e início das obras de qualificação da Piscina e do Pavilhão que a CMA recebeu por cedência por 20 anos do IPDJ;
3. Execução do projeto do Pavilhão Desportivo Municipal na zona do Estádio Municipal de Aveiro e lançamento do concurso para a sua obra;
4. Desenvolvimento do projeto da Piscina Municipal, com a prévia definição da sua localização;
5. Gestão do Estádio Municipal de Aveiro realizando investimento de manutenção e qualificação, procurando a sua dinamização e rentabilização social, e procedendo à execução do Protocolo com o Sport Clube Beira-Mar;
6. Gestão do Centro de Alto Rendimento de Surf em São Jacinto, também com a dimensão de centro de dinamização de atividades náuticas da Ria de Aveiro, contratando e executando os apoios da Fundação do Desporto e apostando na sua internacionalização;
7. Desenvolvimento da atividade da Estação Náutica do Município de Aveiro, gerindo a rede de parceiros relevantes, e numa aposta na dinamização das atividades desportivas e recreativas ligadas à água;
8. Cooperação e apoio à atividade das Associações Desportivas do Município;
9. Formalização do acordo de cedência à CMA pelo Montepio Geral do Pavilhão de São Bernardo;
10. Desenvolvimento do projeto e do plano de obras do Complexo Desportivo de São Jacinto;
11. Realização de Provas Desportivas de Atletismo como a São Silvestre e a Maratona Europa Aveiro;

12. Construção de um Skatepark no Parque dos Amores para potenciador uma maior dinamização e vivência do Parque da Cidade. Pretende-se efetuar uma intervenção com vista à melhoria do estado de conservação da estrutura existente (para iniciantes) e construção de novos módulos (para praticantes da modalidade – amadores e profissionais), de modo a captar novos públicos e corresponder às expectativas dos praticantes da modalidade, através da instalação de uma estrutura para a prática semiprofissional.

### B3.13 CIDADANIA e TEMPOS LIVRES

A atividade da Casa Municipal da Cidadania, inaugurada a 20 de outubro de 2018, é a base de operação da política municipal de Cidadania, visando o encontro e o convívio entre gerações e a promoção de uma participação mais ativa dos Cidadãos na vida da comunidade, incluindo com ações específicas dirigidas aos Jovens e aos Seniores.

Na área da Juventude vamos cumprir os seguintes objetivos principais:

1. Lançamento e gestão de um Programa Municipal de Ocupação de Tempos Livres;
2. Desenvolvimento de iniciativas em parceria com as Associações de Jovens;
3. Lançamento e gestão de um Programa Municipal de Bolsas de Estágio;
4. Dar continuidade ao Concurso Jovem Criador;
5. Realização da Assembleia Municipal Jovem para o Ensino Básico (9º Ano) e outra para o Ensino Secundário;
6. Relançamento dos Clubes de Férias;
7. Gestão de iniciativas na área da Formação, do Emprego e do Empreendedorismo.

Na área dos Seniores vamos iniciar um programa regular de atividades dirigidas aos Cidadãos mais velhos, numa lógica de utilização da rede de parceiros existente no âmbito da rede social. Pretendemos assim proporcionar o contato integrado dos Seniores na comunidade, minimizando situações de isolamento, promover a saúde física e mental, potenciando capacidades, fomentar a autoestima e valorização pessoal, bem como contribuir para o bem-estar e a melhoria da qualidade de vida.

Vamos continuar a apoiar a Academia de Saberes na gestão da Universidade Sénior.

Vamos proceder ao desenvolvimento do programa do “Orçamento Participativo com Ação Direta”.

### B4. OBJETIVOS ECONÓMICOS

#### B4.1. APOIO ÀS COMUNIDADES PISCATÓRIAS

A boa gestão do primeiro ano da atividade do Cais dos Pescadores de São Jacinto, é uma prioridade nesta área da atividade da CMA.

Vamos continuar a participar, no âmbito da CI Região de Aveiro, na gestão e nos projetos da DLBC Costeira (no âmbito do Mar 2020), na Associação “Fórum Oceano”, gestora do “Cluster do Mar”, assim como noutros projetos e plataformas de cooperação institucional que aproveitem as oportunidades de financiamento existentes,

promovendo a criação de emprego e de riqueza tendo a Ria de Aveiro e o Nosso Mar como base.

#### B4.2 ILUMINAÇÃO PÚBLICA E ENERGIA

Na área da Iluminação Pública (IP) e Energia, vamos continuar a dar prioridade à eficiência energética, executando projetos que resultem numa relação mais eficiente entre o consumo e os custos de energia, cuidando da intensidade luminosa da IP que queremos que exista no espaço público, em especial como contributo positivo para a segurança passiva de pessoas e bens, a par com a racionalização do uso da energia nos Edifícios Municipais.

Vamos continuar a trabalhar em parceria com a EDP, de forma a conseguirmos que seja acrescida a qualidade dos seus serviços ao nível da rede de distribuição e da iluminação pública, dando uma prioridade a investimentos de colocação de led's na rede de IP, e de enterramento de linhas de média tensão em zonas centrais da Cidade de Aveiro.

Procederemos a investimentos ao nível dos edifícios municipais de forma a aumentar a eficiência energética, reduzindo os custos.

Vamos desenvolver investimentos na área da mobilidade elétrica, ao nível das viaturas de serviço da CMA, dos autocarros e dos barcos do Concessionário ETAC/Aveirobus – com destaque para o novo Ferry Elétrico -, dos postos de carregamento de viaturas automóveis, assim como dos barcos moliceiros num processo de parceria com os Operadores Marítimo Turísticos.

#### B4.3 MOBILIDADE E TRANSPORTES

O acompanhamento da gestão da concessão dos transportes públicos de passageiros, rodoviários e marítimos, em trabalho de equipa com a ETAC/Aveirobus, cuidando devidamente da sua fiscalização, assim como o acompanhamento do funcionamento e da gestão do Terminal Rodoviário de Aveiro, são objetivos de primordial importância.

Vamos proceder à operacionalização do projeto “BUGA 2” no âmbito dos projetos integrados no PEDUCA.

Ainda ao nível do PEDUCA, vamos executar e finalizar obras na área da Mobilidade, com destaque para a qualificação da ligação pedonal e em ciclovia entre a Universidade de Aveiro e a Estação de Comboios da CP.

No seguimento da adjudicação do “concurso da publicidade”, vamos finalizar em 2020 a remodelação total dos abrigos de passageiros em todo o Município.

Vamos iniciar a operação de remodelação total da sinalética de orientação ao nível de todo o Município, recorrendo também a soluções de sinalética de estacionamento inteligente, contribuindo também por esta via para a descarbonização.

Sob a liderança da CI Região de Aveiro, vamos continuar a participar nos trabalhos de operacionalização da Autoridade Regional de Transportes da Região de Aveiro, nomeadamente na co-gestão do concurso e da exploração das linhas intermunicipais, assim como do PIMTRA / Plano de Mobilidade e Transportes da Região de Aveiro, e terminar o processo de estruturação dos “transportes a pedido” visando a sua implementação.

Vamos realizar ações de sensibilização e educação rodoviária visando conseguir dar contributo relevante para a redução dos índices de sinistralidade.

#### B4.4 GESTÃO DOS CANAIS URBANOS

Vamos dar seguimento ao trabalho intenso que temos vindo a concretizar desde 2015 na gestão dos Canais Urbanos da Cidade de Aveiro, destacando algumas das principais ações:

1. Execução de projeto e lançamento de concurso para a construção da segunda Ponte da Eclusa, no Canal das Pirâmides;
2. Execução de projeto e obra de limpeza dos fundos dos Canais Urbanos e lançamento do concurso da obra;
3. Gestão do novo conjunto de licenças de Operação Marítimo-Turística.

#### B4.5. MERCADOS E FEIRAS

Assumimos para 2020 os seguintes objetivos principais:

1. Execução de projetos e obras de qualificação e expansão do Parque de Feiras e Exposições de Aveiro, com obras de manutenção, projetos e aquisição de terrenos, no quadro do novo Estudo Urbanístico aprovado para a área;
2. Executar uma obra de qualificação geral do Mercado Municipal de Santiago;
3. Definir o uso e gestão futura do “Mercado do Peixe” e proceder à sua implementação;
4. Promoção dos Mercados e dos produtos tradicionais;
5. Gestão e promoção das “Artes no Canal” e da Feira das Velharias;
6. Proceder a investimentos em comunicação e divulgação dos Mercados e Feiras.

#### B4.6. TURISMO

O Turismo é uma área de intensa atividade, tendo o trabalho de cooperação entre Entidades Públicas e Privadas, uma relevante importância para continuarmos o processo de crescimento sustentável que temos vivido nos últimos quatro anos.

Nesse âmbito, desenvolveremos ações de promoção e marketing territorial com a liderança da CMA, da CI Região de Aveiro e da Turismo do Centro de Portugal, sempre em equipa com as Empresas privadas do sector.

Assumimos como objetivos principais para 2020, os seguintes:

1. Inauguração e ativação da nova Loja de produtos identitários e Espaço de Turismo a instalar no edifício da antiga Estação da CP, no âmbito do PEDUCA;
2. Finalização da obra e ativação do novo Parque de Autocaravanas no novo Parque de Estacionamento a nascente da Estação da CP;
3. Legalização do Parque de Campismo de São Jacinto e implementação de um novo modelo de gestão;
4. Execução de ações promocionais de São Jacinto e do Turismo Militar;
5. Procura de novos públicos turísticos, através de diferentes vias de comunicação, procurando cativar novos visitantes;
6. Lançamento de uma nova linha de merchandising do Município de Aveiro, no âmbito de uma nova ação de marketing territorial da marca “Aveiro”;

7. Conquista de eventos especiais de entidades externas que possamos utilizar como ações de promoção estrutural do Município e da Região de Aveiro;
8. Implementar uma gestão articulada do Espaço Museus e Turismo da CMA com o Posto de Atendimento da Turismo do Centro de Portugal.

#### B4.7. COOPERAÇÃO INTERNACIONAL

No âmbito da cooperação internacional vamos prosseguir um investimento crescente e a vários níveis, destacando:

1. Participação no Comité das Regiões da União Europeia;
2. Desenvolvimento do Projeto “Aveiro STEAM City” no âmbito do Programa Comunitário “Urban Innovative Action”;
3. Desenvolvimento de ações de cooperação com as Cidades Irmãs e com os Municípios Geminados, com mais relevância em termos socioeconómicos e culturais, e procurando potenciar as redes de cooperação internacional da Universidade de Aveiro e das Empresas do Município;
4. Intensificar o investimento de internacionalização dos Eventos Especiais organizados pela CMA, nomeadamente o Techdays + Criatech + PRISMA, e o Festival dos Canais;
5. Desenvolvimento da Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027, também como instrumento de promoção e de internacionalização do Município de Aveiro.

#### B4.8 EMPREENDEDORISMO E DESENVOLVIMENTO EMPRESARIAL

O desenvolvimento e o crescimento económico são um importante e especial eixo de intervenção da CMA, aproveitando o enquadramento positivo a nível nacional, europeu e internacional, em que vivemos.

Nesse âmbito, fixamos como principais os seguintes objetivos:

1. Desenvolvimento de projetos e obras de estruturação e capacitação das Zonas Industriais / Áreas de Atividades Económicas (AAE), com prioridade para as AAE Aveiro Norte (Taboeira/Esgueira/Cacia), Aveiro Centro (Eixo/Oliveirinha) e Aveiro Sul (Mamodeiro);
2. Na AAE Aveiro Norte vamos realizar duas obras de qualificação de eixos rodoviários fundamentais: a Rua dos Ervideiros e a Rua João Casal;
3. Na AAE Aveiro Centro vamos resolver o problema da estrada pública no meio das duas unidades fabris da RODI, com a construção de uma via de cintura a nascente/norte;
4. Na AAE Aveiro Sul, vamos utilizar a obra do IP de qualificação da EN 235 para iniciar a execução da via de estruturação da nova área de expansão para sul;
5. Desenvolvimento da Política Municipal de Apoio ao Empreendedorismo e à Atividade Económica, dando uma especial atenção à gestão do Polo de Aveiro da Incubadora de Empresas da Região de Aveiro (IERA), em funcionamento no Parque de Feiras e Exposições, gerido em articulação com o Gabinete de Inserção Profissional que temos em funcionamento no âmbito de um protocolo com o IEFP, e em colaboração com a Universidade de Aveiro, os Empresários,

- as Empresas, Associações Empresarias (em especial a AIDA) e redes de cooperação nacionais e europeias;
6. Participação ativa na gestão da sociedade anónima titular do Parque da Ciência e Inovação / PCI, defendendo o seu desenvolvimento e o seu crescimento;
  7. Gestão do fim da empresa Aveiro Polis (ainda do Programa Polis Cidades), lutando para que o Governo receba a gestão do denominado “TirTif” e a entregue à Administração do Porto de Aveiro fazendo a sua gestão com a devida articulação com a gestão do Terminal Sul;
  8. Acompanhamento da execução do investimento privado e captação de mais investimento privado, com o devido apoio aos empresários existentes e aos investidores, cumprindo o objetivo de criação de mais riqueza e de mais emprego, nomeadamente com mais elevados níveis de qualificação;
  9. Definição de plano de ação e desenvolvimento de atividades e investimentos da empresa Parque Desportivo de Aveiro SA.

#### B4.9 AVEIRO TECH CITY / Projeto “Aveiro STEAM City”

O Programa Municipal agora denominado “Aveiro Tech City” terá em 2020 o seu primeiro ano completo, com centralidade para as várias ações do projeto “Aveiro STEAM City”, que se integram num grande e importante investimento de 6,1 M€ com financiamento dos Fundos Comunitários de 4,9 M€, no âmbito do Programa Comunitário “Urban Innovative Action - UIA”.

Este Projeto vai trazer para a Cidade uma nova revolução tecnológica, com a adoção de infraestruturas e tecnologias 5G e IoT – Internet of Things (Internet das Coisas), entre outras ações no âmbito da Mobilidade, Energia e Ambiente Urbano.

Este Projeto e esta Candidatura integra uma parceria institucional forte, liderada pela CMA, e que conta com a participação da Altice Labs, do Instituto de Telecomunicações – IT, da Universidade de Aveiro, da INOVARIA e da Associação para um Centro de Estudos em Desenvolvimento Sustentável – CEDES.

Desenvolvimento do Protocolo de Cooperação assinado com os principais agentes económicos e de apoio à Inovação, Desenvolvimento e Inovação em Aveiro, no âmbito da nova estratégia de Cidade Inteligente que estamos a implementar em Aveiro, no âmbito da iniciativa “Aveiro Tech City”, que é uma parceria liderada pela Câmara Municipal de Aveiro, em estreita colaboração com a Universidade de Aveiro, e conta com entidades do setor empresarial e associativo, nomeadamente: Altice Labs, Instituto de Telecomunicações, INOVARIA, Bosch, Nokia, The Navigator Company, OLI, Veolia e Transdev. Pretendemos criar em Aveiro as condições para que os cidadãos possam participar de forma mais ativa na construção da sociedade do futuro, uma sociedade Inteligente, Aberta, Sustentável, Resiliente e Inclusiva, idealizada, desenvolvida e criada com e para os cidadãos, com o envolvimento direto e aberto de empresas de base tecnológica e unidades de investigação científica de âmbito nacional e internacional.

### B5. OUTROS OBJETIVOS

#### B5.1 GESTÃO PATRIMONIAL E IMOBILIÁRIA

A boa gestão do património da CMA é um pressuposto que assumimos com a nova gestão que implementámos desde outubro de 2013, cuidando da sua rigorosa gestão, com transparência e opções de rentabilização diferenciada mas sempre em busca da sua rentabilização social e financeira.

No que respeita aos resultados financeiros da venda de património da CMA, vamos continuar a dar prioridade à sua utilização para o pagamento antecipado da dívida financeira, sendo que ponderaremos a sua utilização para cumprir objetivos de investimento, em razão das necessidades da gestão da CMA aferidas em cada momento.

Continuaremos a desenvolver todos os esforços para concretizar a operação de permuta de propriedades entre a CMA e a Marinha, e entre a CMA e o Estado (proposta à DGTF), na perspetiva de regularizar uma relação desestruturada, e entregando ao Estado terrenos da CMA onde estão instalados serviços seus (Escolas, Tribunais, Polícias,...) e entregando à CMA imóveis do Estado com relevante interesse para a atividade Municipal.

Sendo a área do Património umas das prioridades da CMA no processo de Descentralização, queremos nesse âmbito dar futuro e novo uso a imóveis do Estado sem uso (no quadro do Decreto Lei Setorial do Património).

#### B5.2. SETOR EMPRESARIAL LOCAL

Vamos terminar o trabalho de extinção das Empresas Municipais, terminando com a AveiroExpo, consumando o processo em curso com o cuidado de termos visto prévio do Tribunal de Contas à criação de uma nova entidade, que em princípio assumirá o estatuto de Associação sem fins lucrativos.

#### B5.3 COOPERAÇÃO COM AS JUNTAS DE FREGUESIA

A contratualização de delegação de competências da CMA nas Juntas de Freguesia é uma operação com sucesso, que vimos realizando desde o 2º semestre de 2016, em diversas áreas de intervenção, na manutenção de equipamentos de utilização pública e na realização de investimentos em edifícios e espaços públicos, qualificando e requalificando estes locais, adaptando equipamentos a novas funções, sendo que vamos prosseguir essa aposta, ampliando e qualificando os seus resultados.

Continuaremos a envidar esforços para receber a dívida que a Junta de Freguesia de São Jacinto tem para com a CMA, formalizando um acordo entre ambas as entidades.

#### B5.4 COOPERAÇÃO COM AS ASSOCIAÇÕES

A cooperação entre a CMA e as Associações privadas sem fins lucrativos do Município no quadro do Regulamento Municipal é uma prioridade que queremos gerir de forma a dar boa continuidade ao trabalho que com relevante expressão financeira, sucesso e expressivo serviço público aos Cidadãos, tem vindo a ser realizado.

O Movimento Associativo que tem no Município uma grande e positiva expressão, é a forma mais relevante e responsável de participação cívica ativa dos Cidadãos, na gestão da vida da comunidade.

### B5.5 COOPERAÇÃO COM A CI REGIÃO DE AVEIRO

A Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, que o Presidente da CMA lidera, tem uma importância crescente para a vida do Município e da Região de Aveiro, destacando-se os vários projetos em desenvolvimento financiados pelo Portugal 2020, que vão ter no ano de 2020 um relevante processo de desenvolvimento.

Merecem especial destaque os seguintes projetos:

1. Obra da Ponte Açude do Rio Novo do Príncipe;
2. Sistema de Defesa Primário do Baixo Vouga Lagunar (terminar projeto e EIA e lançar concurso da obra);
3. Autoridade Regional de Transportes e concurso para a gestão dos circuitos municipais e intermunicipais de transportes rodoviários de passageiros;
4. Modernização Administrativa (projeto RAD);
5. Região de Aveiro Empreendedora (e Rede IERA);
6. Combate ao Abandono Escolar e Promoção do Sucesso Educativo (Educ@RA);
7. Grande Rota da Ria de Aveiro (implementação);
8. Produto Turístico Integrado;
9. Programação Cultural em Rede e Rede Intermunicipal de Bibliotecas;
10. Qualificação e reforço das Margens do Rio Vouga (zona de Eixo);
11. Plano Intermunicipal de Ordenamento da Ria de Aveiro / Unir@Ria.

Ainda ao nível intermunicipal vamos continuar a dar toda a atenção a entidades muito importantes para a CMA e para os Municípios da Região de Aveiro, como são a Polis Litoral Ria de Aveiro, a Associação de Municípios do Carvoeiro-Vouga, a AdRA / Águas da Região de Aveiro, a AdCL / Águas do Centro Litoral, a Parque de Ciência e Inovação SA, a Associação Fórum Oceano, a Comunidade Portuária de Aveiro, além da gestão da liderança política de vários processos por força da nossa presidência da CI Região de Aveiro.

### B5.6 COOPERAÇÃO COM A UNIVERSIDADE DE AVEIRO

O desenvolvimento e o fortalecimento da relação de cooperação ativa entre a CMA e a Universidade de Aveiro (UA), bem como com a sua Associação Académica, é uma aposta clara e determinada, que se vai continuar a materializar em múltiplas áreas de atividade e projetos de interesse mútuo.

A gestão do Parque de Ciência e Inovação ativado a 6 de março de 2018 é uma frente de trabalho de parceria institucional muito importante, que vamos continuar a cuidar de forma empenhada, lutando pelo seu crescimento, num processo onde estão ancoradas operações relevantes como o nó central da Incubadora de Empresas da Região de Aveiro, base do trabalho de promoção das políticas regionais de promoção do empreendedorismo.

### B5.7 COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Após a reforma da imagem da CMA e da ativação do novo Site e APP da Câmara Municipal de Aveiro, no ano de 2020 vamos lançar uma nova operação de marketing territorial com campanhas e ações de natureza muito diversa.

Vamos manter um elevado investimento em comunicação, utilizando novos instrumentos e procurando novos universos de destinatários, numa lógica promocional do Município e da Câmara Municipal de Aveiro, agregando em primeira linha os valores culturais e ambientais de “Aveiro Cidade dos Canais” e de “Aveiro Terra com Horizonte”, assim como da nova assinatura “Aveiro Tech City”.

### **C. O ORÇAMENTO - A GESTÃO FINANCEIRA**

Neste capítulo, é importante clarificar a sustentação financeira das Grandes Opções do Plano e do Orçamento 2020, de forma a podermos verificar a sustentabilidade das soluções adotadas.

A discriminação das despesas e das receitas pode ser verificada nos mapas do Orçamento e das Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Plano de Atividades Municipal).

Financiamento das Grandes Opções do Plano 2020:

Dotação total do Plano/GOP: _____	91.240.645€
Encargos de funcionamento: _____	18.915.160€;
Serviço da Dívida Bancária: _____	7.986.400€;
Outras Dívidas e Compromissos: _____	8.411.180€;
Receitas orçamentadas: _____	77.152.750€.

### **D. OS ASSUNTOS E OS INVESTIMENTOS DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL**

No âmbito do trabalho de cooperação institucional com o Governo, destacamos as principais matérias pendentes e que estamos a gerir, com importantes objetivos para 2020, assumindo a sua grande importância para o desenvolvimento Municipal.

Vamos cuidar de as apresentar ao novo Governo logo na fase inicial do seu mandato, visando a sua concretização com qualidade e brevidade.

De entre outros, destacamos as seguintes:

1. Ampliação e Qualificação do Hospital Infante D. Pedro no quadro do CHBV;
2. Operacionalização das competências delegadas, no âmbito do processo de Descentralização, com especial prioridade para as áreas do Património e da Área Portuária;
3. Futuro da gestão da Ria de Aveiro;
4. Fim da cobrança das Portagens na A25 e A17, nos troços que servem diretamente o Município de Aveiro e nas viagens realizadas dentro desses troços (nó de Angeja, no de Esgueira e nó das Quintãs / Póvoa do Valado);

5. Novas instalações do Tribunal Administrativo e Fiscal de Aveiro (TAFSA), do Tribunal de Família e Menores, do Tribunal do Trabalho e do Tribunal de Comércio;
6. Finalização da resolução do problema da Polis Cidade;
7. Futuro do terreno e edifício do ex-Centro de Saúde Mental de São Bernardo;
8. Processo de permuta de propriedade entre a CMA e o Estado/DGTF;
9. Ligação Ferroviária Aveiro, Viseu, Guarda, Salamanca;
10. Qualificação e modernização da Ligação Ferroviária Aveiro/Águeda;
11. Projeto do troço em falta da Variante à EN235;
9. Negociação com o Governo de novas localizações das instalações da PSP e da GNR, integrando-as devidamente na sua área de jurisdição, com a possibilidade de nesse âmbito, termos uma boa solução para o novo Quartel dos Bombeiros Novos;
12. Outras importantes matérias no âmbito da Saúde, Segurança, Rede Rodoviária, Planeamento do Território (Revisão do PDM e PROTC).

### **E. CONSIDERAÇÃO FINAL**

Depois de termos no ano 2019 o primeiro da Câmara Municipal de Aveiro (CMA) sem dívida velha por pagar, sem recebimento da assistência financeira (empréstimo) do FAM, com pagamento do serviço da dívida financeira do empréstimo do FAM e sem transferências financeiras da CMA para reequilíbrio das Empresas Municipais, e fazendo crescer de forma relevante a qualidade dos serviços prestados e o investimento da CMA, vamos executar o ano de 2020 aprofundando a consolidação financeira e com um montante elevado de investimentos.

Nos investimentos em obra, vamos desenvolver em 2020 múltiplas operações por todo o Município e em múltiplas tipologias, com projetos, concursos e cada vez mais obras, querendo destacar algumas das obras principais que terão execução ou finalização:

1. Início da execução das obras da segunda fase de qualificação e ampliação do Parque Escolar;
2. Finalização da requalificação dos Edifícios Fernando Távora e Antiga Estação de Comboios e ativação das suas novas funções;
3. Execução e finalização dos Campos de Futebol de relva sintética na zona do Estádio Municipal de Aveiro para a Academia de Formação do SC Beira-Mar;
4. Qualificação Urbana e viária com muitas operações de diferente dimensão a ocorrer por todo o Município;
5. Qualificação do Rossio e da Avenida Dr. Lourenço Peixinho;
6. Qualificação de Fogos e Edifícios de Habitação Social por todo o Município com destaque para o Bairro de Santiago.

Mantendo um objetivo de contributo para a redução da pegada ecológica que produzimos, vamos ter em construção a nova rede de abastecimento elétrico dos Moliceiros que operam nos Canais Urbanos da Cidade, assim como do novo Ferry Boat elétrico, a cofinanciar pelo POSEUR, entre outras medidas ao nível da gestão de espaços verdes e do parque arbóreo.

Na área dos Eventos Especiais, vamos aumentar a qualidade e intensificar a promoção de uma agenda já recheada, tendo como referências principais a Feira de Março, o Feriado Municipal, o Festival dos Canais, o Festival Dunas de São Jacinto, a Exposição Canina e Felina, o Techdays + Criatech + PRISMA, a nova Agrovouga e o Boas Festas em Aveiro.

O trabalho da Candidatura de Aveiro a Capital Europeia da Cultura 2027, executando o definido no Plano Estratégico para a Cultura, vai continuar a crescer, com a cooperação e o fortalecimento da rede de Agentes Culturais e da qualidade da programação cultural.

Em 2020 vamos gerir o território com o novo Plano Diretor Municipal e com a nova realidade do planeamento após a finalização da importante reforma dos instrumentos de gestão do território, e complementando-os com operações relevantes, como o Plano Estratégico Educativo e a Estratégia Local de Habitação.

A assinatura Aveiro Tech City vai ter o seu primeiro ano de vida em 2020, promovendo o Município de Aveiro com uma nova imagem, tendo como base o ecossistema institucional existente e os vários projetos em desenvolvimento, com destaque para o Aveiro STEAM City.

A gestão da CMA vai continuar a ser realizada com equilíbrio na sua gestão financeira, o cumprimento de todas as obrigações assumidas e a capacitação da sua organização, prestando serviços públicos de qualidade crescente e elevada, executando investimentos relevantes para o desenvolvimento do Município e a qualidade de vida dos Cidadãos, com uma clara definição de prioridade numa ação sectorialmente transversal, e numa lógica forte de sustentabilidade, rigor, transparência, seriedade e proximidade aos Cidadãos.

Na Cooperação Institucional vamos prosseguir um trabalho de equipa com as Associações privadas sem fins lucrativos, as Juntas de Freguesia, as Empresas, a Universidade de Aveiro, os Cidadãos, e o novo Governo de quem queremos ter decisões sobre muitos assuntos pendentes, assim como tratar de operacionalizar com qualidade as novas competências no quadro da Descentralização. Vamos continuar com um empenho cuidado e intenso, no exercício das responsabilidades de liderança na participação em projetos à escala Municipal, Regional, Nacional e Europeia, com a absoluta determinação de crescimento a todos os níveis.

Aveiro Tech City, Cidade dos Canais, Cidade Universitária, Município Terra com Horizonte, vai ter em 2020 mais e melhor CMA, concretizando a aposta feita de continuarmos a mudança com determinação, coração e ação, cumprindo o compromisso assumido com os Cidadãos.

As Grandes Opções do Plano e o Orçamento 2020 da Câmara Municipal de Aveiro são um instrumento muito importante para continuarmos a fazer Mais e Melhor pelo Município de Aveiro.

Aveiro, 29 de outubro de 2019.

José Agostinho Ribau Esteves,  
Presidente da Câmara Municipal de Aveiro